



وزارة التخطيط

دائرة التعاون الدولي

تقرير مشاركة في البرنامج التدريبي

أولاً: معلومات المشترك

اسم المشترك	شيماء هاشم علي
التحصيل الدراسي والاختصاص	ماجستير في العلوم الاقتصادية
العنوان الوظيفي	رئيس ابحاث
اسم الجهة الحكومية	وزارة التخطيط
البريد الالكتروني	alis1269@gmail.com
رقم الهاتف	07702701025

ثانياً: معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	سياسات الإصلاح المالي
طبيعة البرنامج التدريبي	افتراضي
البلد	الكويت
الجهة الراعية	المعهد العربي للتخطيط
الجهة المنظمة	المعهد العربي للتخطيط
مدة البرنامج	(3) ايام
التاريخ	من 24 الى 2025/10/26
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	هيئة الإحصاء والمعلومات الجغرافية – هيئة النزاهة العراقية
البلدان المشاركة الاخرى	الأردن – مصر – فلسطين - الكويت

ثالثاً: محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

المحور الأول: أهمية اصلاح المالية العامة

1. استدامة المالية العامة

2. السياسة المالية والتوازن الكلي

المحور الثاني: قياس أوضاع المالية العامة

1. اصلاح وهيكله الانفاق العام

2. قواعد النظم الضريبية

المحور الثالث: السياسات الاقتصادية في البلدان ذات الثروات الطبيعية

1. اصلاح سياسات الدعم

2. الشفافية والمساءلة في المالية العامة

3. التحول الرقمي وأثره على الإصلاح المالي

المحور الرابع: إدارة المخاطر غير المباشرة في المالية العامة



رابعاً: المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصية

أ- **المنهاج التدريبي:** اعتمد المنهاج التدريبي على المناقشات بين المشاركين ولم يقدم أي بيانات أو مصادر. كما يهدف البرنامج الى فهم مفهوم الإصلاح المالي وأهدافه، تحليل مكونات السياسة المالية، والتعرف على أدوات واليات الإصلاح والمساءلة المالية.

ب- **المواصفات التخصصية:** تم في الدورة التدريبية طرح الأمثلة للبلدان ذات الثروات الطبيعية، وكذلك اعتمدت الدورة التدريبية على التعرف على أدوات واليات الإصلاح والمساءلة المالية، والتحول الرقمي وأثره على الإصلاح المالي، فضلاً عن التطرق الى إدارة المخاطر غير المباشرة في المالية العامة.

خامساً: **النشاطات الصفية والميدانية / لا توجد**

سادساً: **التقارير والعروض التقديمية**

تم تقديم عرض واحد فقط من قبل ممثل المعهد العربي للتخطيط وهو الأستاذ رامي الحديد

سابعاً: **البرامجيات والتقنيات التكنولوجية الحديثة / لا توجد**

ثامناً: **الموائمة و/او محاور أخرى/ لا توجد موائمة**

تاسعاً: **التجارب المستفادة**

تنطوي سياسات الإصلاح المالي على مجموعة من النقاط تتمثل في تحديد العوائق امام الإصلاح وتصميم استراتيجية من اجل التغلب على هذه العوائق ويمكن تفصيلها الى: -

1. تحديد عوائق الإصلاح وهي: -

- غياب المعلومات عن الجمهور وغياب مصداقية الحكومة وافتقارها الى القدرات الإدارية.
- مخاوف بشأن التضخم وتقلب الأسعار والقدرة التنافسية.
- الاعتراض على نتائج الإصلاح المالي.
- عدم توفر ظروف مواتية للبدء بالإصلاح.

2. مكونات عملية الإصلاح

- خطة اصلاح شاملة واهداف واضحة طويلة الاجل.
- استراتيجية الاتصال مع الجمهور وتعزيز الشفافية.
- زيادة الأسعار تدريجياً وفي تسلسل بطريقة ملائمة.
- تحسين كفاءة المشروعات المملوكة للدولة من اجل تقليل عبئها على المالية العامة.
- ابعاد الطابع السياسي عن عملية تحديد الأسعار.

3. أهمية التطور الرقمي في اصلاح المالية العامة

- تعزيز كفاءة الإيرادات وتحسين الامتثال الضريبي.
- تحسين كفاءة الانفاق العام.
- دعم إدارة الدين والمخاطر المالية.
- تعزيز جودة اتخاذ القرار المالي.



- تحسين الخدمات العامة ورفع رضا المواطنين
- مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة.
- دعم التكامل بين المؤسسات المالية والاقتصادية.
- 4. إدارة المخاطر غير المباشرة على المالية العامة
 - الإصلاحات المؤسسية.
 - إصلاحات مالية وتشغيلية.
 - تعزيز الإفصاح المالي عبر بيان المخاطر المالية.
 - تطوير نظام تصنيف المخاطر.
 - ادراج حدود قصوى لحجم الضمانات الحكومية.
 - ادراج تحليل الالتزامات المحتملة في إطار المالية العامة على المدى المتوسط.

عاشراً: تقييم البرنامج التدريبي

- أ- بالنسبة الى الأمور التنظيمية الخاصة بالدورة (لا يوجد سفر او إقامة لأنها دورة افتراضية)
- ب- التزم المنهاج التدريبي بأسلوب السرد والحوار والمشاركة وقد كانت لقدرات المدرب الدور الرئيسي بإدارة الدورة بشكل جيد وقد حفزت المشاركين على التفاعل مع المنهاج التدريبي.

الحادي عشر: التوصيات والمقترحات

نقترح تشكيل فريق خاص في الوزارة يهتم بسياسات الإصلاح المالي وتقييمها ليتم مواجهتها مستقبلاً، كما نوصي بزيادة عدد الدورات على الموظفين للاستفادة من المحتوى والمنهاج التدريبي والاطلاع على المعلومات والبيانات الخاصة بالدول المشاركة وتوظيفها في المقارنة بين بيانات العراق.